

令和7年度第1回市立青梅総合医療センター運営委員会会議録（概要版）

日 時 令和7年12月18日（火）午後1時30分～午後3時30分

会 場 市立青梅総合医療センター 渡り廊下棟1階講堂

出席者

委員長 進藤 幸雄（学識経験者）

職務代理 小嶋 延章（薬剤師会代表）

委 員 瀬崎 正吾（地元自治会代表）

神應 知道（医師会代表）

百瀬 澄雄（歯科医師会代表）

村田 久美（青梅看護専門学校長）

水越 文広（青梅消防署長）

病院職員 大友青梅市病院事業管理者、野口副院長、肥留川副院長、竹中診療局長、長坂診療局長、小平看護局長、松本薬剤部長

事務局 大館事務局長、遠藤総務課長、榎本施設用度課長、雙木新病院建設室長、小熊経営企画課長、中嶋医事課長、田中総務課総務係長

傍聴人 0人

議 事

1 開会

2 委嘱状交付

3 委員自己紹介および病院職員紹介

4 管理者あいさつ

5 委員長の選出等について

（1）委員長の選出

（2）委員長職務代理者の指名

6 報告事項

（1）令和6年度病院事業決算について

（2）令和7年度主な事業の運営状況について

（3）病院運営について

（4）市立青梅総合医療センター経営強化プランにおける評価について

（5）新病院建設事業について

7 協議事項

地域医療支援病院について

8 その他

次年度以降の運営委員会のスケジュールについて

9 閉会

配布資料

- 市立青梅総合医療センター運営委員会 委員名簿
市立青梅総合医療センター運営委員会 病院出席者名簿
- 資料1 令和6年度病院事業決算の状況
資料2 令和7年度主な事業の運営状況
資料2別紙1 令和7年度青梅市病院事業競争入札等審査委員会および
医療器械等機種選定委員会実施状況
資料3 令和7年度重点目標
資料4 市立青梅総合医療センター経営強化プランにおける評価について
参考資料 市立青梅総合医療センター経営強化プラン（冊子）
資料5 新病院建設事業資料
資料6 地域医療支援病院について

当日机上配布資料

- 令和6年度青梅市病院事業決算書および同説明書

[議事内容] 令和7年度第1回市立青梅総合医療センター運営委員会

事務局	開会のあいさつ 委嘱状の交付（管理者から委嘱状を各委員に交付する）
委 員	委員による自己紹介
事務局	病院職員の紹介
管理 者	あいさつ
事務局	欠席委員は2名。委員会は有効に成立しております。 なお、欠席している渡部委員の代理として、多田副所長が出席しております。
事務局	続きまして、委員長の選出に移ります。 委員長は互選することになっております。いかがでしょうか。
委 員	進藤幸雄委員を推薦します。
事務局	他にはいかがでしょうか。 特に御意見等ないようですので、進藤委員に委員長をお願いしたいと思いますがよろしいでしょうか。
各委員	異議なし
事務局	それでは、進藤委員に委員長をお願いしたいと思います。 進藤委員長、よろしくお願ひいたします。
委員長	あいさつ
委員長	委員長職務代理者の指名についてですが、これまで学識者の委員にお願いしていることから、青梅市薬剤師会から選出されております小嶋委員にお願いしたいと思いますが、いかがでしょうか。
各委員	異議なし
委員長	それでは、小嶋委員に決定させていただきます。
委 員	あいさつ
委員長	報告事項(1)「令和6年度の病院事業決算」について事務局から説明をお願いします。
事務局	報告事項(1)「令和6年度の病院事業決算」について説明する。
委員長	この件につきまして、何か御質問等ございますでしょうか。
委 員	その他医業収入が増えているが、差額ベッド代などの収入増加にもとづくものか。
事務局	そのとおりでございます。
委 員	その医業収入は、課税項目ということでよろしいか。
事務局	そのとおりでございます。
委 員	赤字の場合、課税項目の消費税が返還されることがあるが。
事務局	病院事業全体として消費税を支払っており、返還されることはございません。
委員長	他に御質問等ございますでしょうか。 特に御質問や御意見が無いようですので、この件につきまして御了承ください。 次に報告事項(2)「令和7年度主な事業の運営状況」について事務局から説明をお願いします。
事務局	報告事項(2)「令和7年度主な事業の運営状況」について説明する。
委員長	この件につきまして、何か御質問等ございますでしょうか。 特に御質問や御意見が無いようですので、この件につきまして御了承ください。 次に報告事項(3)「病院運営」について事務局から説明をお願いします。
事務局	報告事項(3)「病院運営について」説明する。
委員長	この件につきまして、何か御質問等ございますでしょうか。
委 員	先月開催された多職種ネットワーク内のディスカッションにおいて、稼働率を上げるために退院促進の重要さについて議論になったため、貴院のソーシャルワーカーの人数を教えていただきたい。
事務局	ソーシャルワーカーは9人。その他にも退院支援看護師が6人おり、転院や退院支援に関する職員は計15人おります。不足はしていないと考えておりますが、人数が多いから退院支援が進むかは別問題であり、これから寒い季節は退院が進まないことも予測されます。

事務局	ソーシャルワーカーは全病棟に配置されており、毎朝病棟カンファレンスに参加し、早期退院支援に介入しております。 なお、ソーシャルワーカーは転院調整、退院支援看護師は在宅への支援を行っております。
委 員	救急専用のソーシャルワーカーはいるか。
事務局	救急病室にも配置しております。
事務局	2040 年に向けて高齢者救急のパンデミックが課題となっておりますが、西多摩地域で夜間に高齢者を受け入れられるのは当院だけであると考えております。 しかしながら全ての患者を受け入れられるわけではないため、診断をつけて心筋梗塞や脳卒中であればもちろん当院にて対応いたしますが、誤嚥性肺炎や尿路感染などの患者につきましては、救急外来で一旦受け入れた後、翌日か翌々日までに地域内の急性期病院に受け入れていただくお願いもしております。地域医療連携室スタッフが入院時から関わってくれているので今後も引き続きご協力をお願いいたします。
委員長	なかなか患者を在宅に戻すのは調整が難しい。下り搬送を積極的に行っていただいているため、今後も地域連携を深めていく必要がある。 貴院においては、人口減少の中、患者数および手術件数なども目標値に近い数値を達成しており順調であると捉えるが、人件費高騰、建設費償還も負担となっているので、引き続き健全な病院運営に取り組んでいただきたい。
委員長	他に御質問等ございますか。 特に御質問や御意見が無いようですので、この件につきまして御了承ください。 次に報告事項(4)「市立青梅総合医療センター経営強化プランにおける評価」について事務局から説明をお願いします。
事務局	報告事項(4)「市立青梅総合医療センター経営強化プランにおける評価」について説明する。
委員長	この件につきまして、何か御質問等ございますでしょうか。
委 員	患者満足度の数値は何らかのアンケートをした数値か。
事務局	患者満足度の数値については、外来患者と入院患者を対象にアンケート調査を行った結果であります。 また、調査とは別になりますが、院内に御意見箱を設置しており、感謝・苦情・要望の件数も満足度の数値に含めております。御意見箱の昨年度投函実績は 209 件でございますが、「御意見箱」ということで苦情・要望が中心となっております。 そのようななか、昨年度、職員の接遇能力、職員間コミュニケーション能力および職員モチベーションの向上を目的に、院内に「接遇改善プロジェクトチーム」を立ち上げ、モチベーション向上の一策として、患者さんからの感謝の声を伝える「ありがとうカード」を令和 7 年度から御意見箱に設置いたしました。 その結果、令和 7 年度 11 月現在において、ありがとうカードの投函件数が多いため、令和 7 年度の満足度数値は向上し、併せて職員のモチベーションも向上が図れていると考えております。
委 員	医療機器の整備維持について。 救急外来のエコーが古いという院内スタッフの意見を聞いたことがあるが、新しい機器に更新する予定はあるか。
事務局	救急外来において、他病棟で使用したエコーを使用することが多いですが、次年度は新しい機器が設置される予定でございます。
委 員	救急搬送患者数が増加しているという説明があったが、外来患者数には救急患者も含まれていることによろしいか。
事務局	救急患者と外来透析患者も含まれており、一般外来患者は少し減少傾向であります。
委員長	他に御質問等ございますか。 特に御質問や御意見が無いようですので、この件につきまして御了承ください。 次に報告事項(5)「新病院建設事業」について事務局から説明をお願いします。
事務局	報告事項(5)「新病院建設事業」について説明する。
委員長	この件につきまして、何か御質問等ございますでしょうか。

委員	屋上ルーバーの風切り音について色々対応いただき、だいぶ静かになり感謝している。しかしながら建設や解体が進むと風向きも変わってしまうため、最後まで注視していただきたい。 ヘリポートの整備により、大型のドクターヘリの離発着音が響いているが、総合医療センターとしての役割として必要であると近隣自治体では認識している。 先ほどの説明において、職員食堂があるように捉えられたが、一般向けの食堂設置の予定はあるか
事務局	西館6階は職員の食事休憩スペースであり、食堂ではございません。 また設置スペースの関係から一般向け食堂の設置予定はございません。
委員	令和8年度からアスベスト除去が始まるが、高齢者が多い地域のため飛散しないよう配慮願いたい。 また、最近、医療機関へのサイバー攻撃が多いが、何か対策をしているか。
事務局	ランサムウェア対策のため、ファイアウォールの脆弱性対応を行っております。 また、職員向け情報セキュリティ研修を適宜実施しております。
委員	借入に関する金利は固定か。
事務局	固定金利による借入でございます。 なお、当院は公立病院であるため、比較的低金利での借入となっております。
委員	西館にある図書室は、医療関係の専門書が置いてある職員専用の図書室か。
事務局	西館図書館は、医局エリアに配置されており、基本的には職員専用となっております。 患者向けには、正面玄関入口左手に図書スペースを設けております。
委員長	他に御質問等ございますか。 特に御質問や御意見が無いようですので、この件につきまして御了承ください。 次に7の協議事項に入ります。 協議事項「地域医療支援病院」について事務局から説明をお願いします。
事務局	協議事項「地域医療支援病院」について説明する。
委員長	市立青梅総合医療センターにおいて地域医療支援病院の要件は満たしているようです。 この件につきまして、何か御質問等ございますか。 特に御質問や御意見が無いようですので、協議事項「地域医療支援病院」について承認といたします。 それでは、議題8の「その他」に入れます。 「次年度以降の運営委員会のスケジュール」について事務局から説明をお願いします。
事務局	「次年度以降の運営委員会のスケジュール」について説明する。
委員長	この件につきまして、何か御質問等ございますでしょうか。 特に御質問や御意見が無いようですので、この件につきまして御了承ください。 他に御質問等ございますか。 特に御質問や御意見が無いようですので、本日の委員会を閉会とさせていただき、事務局にお戻しいたします。
事務局	閉会のあいさつ